

Einfach besser entscheiden

FÜHRUNGSKRÄFTE UND MITARBEITER müssen regelmäßig komplexe Verhältnisse meistern und das Unerwartete bewältigen. Zunehmend unberechenbare äußere Einflüsse und volatile Märkte machen Entscheidungen und die Abschätzung ihrer Folgen schwierig. Deshalb stellen 5 Experten mit ganz unterschiedlichem Hintergrund Entscheidungstechniken vor, die jeder für sich nutzen kann.

Welche Entscheidungstechniken werden im Seminar präsentiert?

Barbara Halapier: Es wird spannend und vielfältig: Wir werden erleben, wie Pilot Markus Gollner in einer Notsituation entscheidet, um das Leben Hunderter Menschen nicht zu gefährden. Als Hilfestellung dient hierbei das »FORDEC-Modell«, das den Entscheider dabei unterstützt, Fakten, Optionen und Risiken gegeneinander abzuwägen und so zu einer optimalen Entscheidung zu kommen. Am Beispiel realer Situationen aus der zivilen Luftfahrt demonstriert Markus Gollner die praktische Anwendung dieser Formel und gibt viele Tipps zur praktischen Umsetzung im eigenen Unternehmen.

Ärztin Andrea Kdolsky wird zeigen, wie sie Entscheidungen unter Druck trifft und innerhalb ihres Teams kommuniziert. Sie erklärt warum es oft wichtiger ist, zu entscheiden, als nach der perfekten Lösung zu suchen.

Durch Albert Klebel werden wir ein Verständnis für juristische Entscheidungen bekommen. Manches wird nämlich erst verständlich, wenn man die Denkweise der »zum Entscheiden verurteilten« Juristen näher betrachtet und das Recht als Mittel geordneter Machtausübung, als selten moralisch und als nie vollkommen begreift. Was aber ist der Schlüssel für das Verständnis von juristischen Entscheidungen?

Wolfexperten Jana Malin präsentiert aus der Perspektive des Rudeltieres Wolf jene Entscheidungsstrategien, die sowohl den Wölfen als auch den Wildtieren in ihrem Umfeld seit Jahrmillionen das Überleben sichern. Denn auch in der Natur haben Entscheidungen oft schwerwiegende Konsequenzen.

Bernhard Moestl lädt die Teilnehmer zuerst zu einer faszinierenden Reise in Chinas kämpferisches Herz ein. Als im 7. Jahrhundert der Abt des Klosters Shaolin 13 ausgewählte Mönche

entsandte, um den von einer übermächtigen Armee gefangenen Kaiser zu befreien, wusste man bald im ganzen Reich von den unglaublichen kämpferischen Fähigkeiten der Klosterbewohner. Innerhalb kürzester Zeit wurde Shaolin zum Inbegriff der Kampfkunst. Am 19. März erleben die Teilnehmer alles über den Geist der Shaolin. Von China geht es dann nach Japan und Moestl zeigt wie die Samurai innerhalb von sieben Atemzügen entscheiden.

Sie sind ein Kenner asiatischer Denk- und Handlungsweisen. Wie können Führungskräfte und Mitarbeiter in der westlichen Welt davon profitieren?

Bernhard Moestl: Seit fast 20 Jahren verbindet mich eine enge Freundschaft zu den Shaolin-Mönchen. Von ihnen habe ich gelernt, dass vor allem zwei Faktoren über Sieg oder Niederlage entscheiden: zum einen das Denken, das alleine einen Menschen unbesiegbar machen kann. Und zum anderen die Fähigkeit, innerhalb kürzester Zeit die richtige Entscheidung zu treffen. Nicht die Großen fressen die Kleinen, die Schnellen fressen die Langsamen.

Eine Entscheidung bringt oft Veränderung mit sich und damit auch Widerstand. Wie begegnet eine Führungskraft diesem Widerstand am besten?

Bernhard Moestl: Entgegen einer weit verbreiteten Annahme haben Menschen nicht Angst vor Veränderungen als solche, sondern vielmehr davor, auf dem Weg dorthin etwas falsch zu machen. Gibt eine Führungskraft ihren Mitarbeitern mit deutlichen Entscheidungen, klarer Kommunikation und ehrlicher Zuwendung das Gefühl, dass es sicher ist, ihr zu folgen, wird sie mit Erstaunen feststellen, mit welcher Leichtigkeit auch vermeintlich schwierige Veränderungen durchführbar sind. **T**

Das Unerwartete bewältigen: **DECIDE! 2013**, eine Veranstaltung von **ÖPWZ, brainworx und trend-Akademie**, zeigt wie man zur optimalen Entscheidung findet.



Barbara Halapier
Geschäftsführerin ÖPWZ



Bernhard Moestl
CEO brainworx

Info

DECIDE! 2013

19. März 2013

Gartenhotel Altmannsdorf, 1120 Wien

€ 575,- (exkl. 20% MWSt.)

Vorteilspreise:

ab 2 Personen eines Unternehmens: € 535,- pro Person

ab 3 Personen: € 475,- p.P., ab 5 Personen: € 435,- p.P

Alle Infos auf www.opwz.com